



Provincie
Noord-Holland



Regio Klop van NH



WESTFRIESLAND



Datum: 11 december 2025

Onderwerp:

Zienswijze Ontwerp-Nota Ruimte

De Minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
DGRO - Directie Ruimtelijk Beleid
o.v.v. Nota Ruimte
Postbus 20011
2500 EA 'S-GRAVENHAGE

Excellentie, geachte minister,

Nederland staat voor een groot aantal uitdagingen. Wij waarderen dat u in de Nota Ruimte de gewenste en noodzakelijke integrale ontwikkeling van de fysieke leefomgeving in Nederland met visie neerzet. De regio Noord-Holland Noord (NHN) herkent zich veelal in de opgaven en onderschrijft de noodzaak van een samenhangende aanpak.

De 17 gemeenten in NHN, de provincie Noord-Holland en het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier werken gezamenlijk aan een integrale ruimtelijke koers waarin de opgaven samenkomen: het Ontwikkelperspectief NHN. Hiermee behouden we regie op het geheel, zorgen we voor een evenwichtige ontwikkeling van een complete en sterke regio en zorgen wij voor agglomeratiekracht om de Metropoolregio Amsterdam (MRA) te versterken. Het Rijk is bij dit integrale traject actief betrokken, zoals is afgesproken in het Ruimtelijk Arrangement.

Wij onderschrijven het uitgangspunt dat elke regio bijdraagt aan het functioneren van Nederland. Wij pleiten ervoor om uit te gaan van de unieke kwaliteiten van regio's, zodat zij elkaar aanvullen in een complementair geheel. Wij zien de Nota Ruimte als een uitnodiging aan regio's om samen met u en andere partijen aan de slag te gaan. Tegelijkertijd constateren wij dat de typologie die aan NHN is toegekend binnen de VISTA-strategie onvoldoende recht doet aan de opgaven en potentie van onze regio. Daarnaast ontbreken enkele fundamentele zaken die nodig zijn om gezamenlijk te werken aan een toekomstbestendig Nederland.

Met deze zienswijze reageren de 17 gemeenten, de provincie en het hoogheemraadschap gezamenlijk op de Ontwerp Nota Ruimte. Wij bieden aan om samen met het rijk verder te werken aan de ontwikkeling van NHN als onderdeel van een compleet Nederland. Daarbij vragen wij om partnerschap en commitment op zowel de korte als de lange termijn.

Wij verzoeken u om de volgende aanpassingen in de Nota Ruimte:

- Bestempel NHN als 'Stimuleren'.
- Classificeer NHN als L-centrumstadregio.
- Neem de volledige lijst met regionale grootschalige woningbouwlocaties over.
- Neem de corridor A7 op in het Stedelijk Netwerk Nederland.
- Erken Den Helder als nationale haven.

In het vervolg van deze brief lichten wij de kracht van NHN toe en het potentieel dat de regio voor de nationale opgaven heeft. Vervolgens onderbouwen we onze zienswijze op de ruimtelijk-economische strategie. Tot slot lichten wij enkele specifieke punten per thema toe.

De kracht van Noord-Holland Noord

De Nota Ruimte hanteert het uitgangspunt dat iedere regio een bijdrage levert aan het oppakken van de opgaven in de fysieke leefomgeving: Elke regio telt. Dit principe biedt perspectief aan alle regio's en doet tegelijkertijd een beroep op hun eigen kracht en kwaliteiten om bij te dragen aan een toekomstbestendig Nederland. Het Ontwikkelperspectief NHN zal hiervoor een concreet bod aan het Rijk bevatten waarin wij aangeven voor welke nationale opgaven wij ruimte kunnen bieden en wat daarvoor nodig is.

NHN bestaat uit 17 gemeenten die, samen met de provincie Noord-Holland en het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, hard werken aan een sterke toekomst voor de regio en ons groeiend inwonertal. Samen werken wij aan de verdere ontwikkeling van deze mooie en gezonde regio met haar kenmerkende landschap van sloten en molens, historische centra, groeikernen en dorpen waar fijn gewoond en geleefd wordt. Een regio waar ondernemingszin en innovatiekracht tastbaar worden in onderscheidende economische clusters zoals de Energy & Health Campus, het Maritiem Cluster Den Helder, Greenport NHN, Seed Valley, Agriport A7, een bloeiend midden- en kleinbedrijf en een groeiende energie-economie. Daarnaast is NHN aantrekkelijk voor recreatie en toerisme, met onder andere de Noordzeekust, het Waddengebied, het IJssel- en Markermeer, een waardevol cultuurlandschap en diverse recreatieve parels.

De regio is sterk en komt steeds verder tot ontwikkeling, waarbij investeringen in het regionale vestigingsklimaat zichtbaar vruchten afwerpt. Wij zijn een daadkrachtige regio die voortvarend doorpakt. De ligging tegen de Randstad, waarbij de deelregio's Regio Alkmaar en Westfriesland een onlosmakelijk onderdeel zijn van het daily urban system van de MRA, en de strategische positie aan zee bieden allerlei vestigingskansen die daaraan zijn verbonden. Tegelijkertijd ontwikkelt NHN zich steeds meer tot een geïntegreerd woon-, werk- en leefgebied dat op eigen kracht functioneert.

Mede vanwege die netwerkpositie draagt NHN substantieel bij aan diverse nationale opgaven. De regio speelt een sleutelrol in de opwekking en distributie van energie, biedt de noodzakelijke ruimte voor de groei van defensie, huisvest de isotoopproductie van PALLAS, draagt bij aan voedselzekerheid en ondersteunt de groei van de topsectoren agri & food, energie en water.

Om deze groei waar te maken, zijn investeringen in de ruimtelijke voorwaarden nodig, zoals woningbouw, bereikbaarheid, klimaatadaptatie en recreatie. Ons uitgangspunt hierbij is een regio 'in balans', met een compleet aanbod aan wonen, werken, natuur en recreatie.

Daarbij bouwen wij voort op de identiteit van de regio. Wij maken wat sterk is sterker en benutten de onderscheidende kracht van de verschillende delen van NHN. Zo versterken wij de brede welvaart, die in NHN over het algemeen boven het gemiddelde van Nederland ligt, maar regionaal ongelijk verdeeld is.

Met het Ontwikkelperspectief NHN bouwen we verder aan een krachtig NHN, waarbij we de samenwerking met het Rijk uitbouwen. De Ontwerp Nota Ruimte biedt hiervoor waardevolle aanknopingspunten. Wij herkennen de opgaven op het gebied van water en bodem, landbouw en natuur, economie en energie, en wonen, werken en bereikbaarheid. Deze sluiten grotendeels aan bij de opgaven zoals geformuleerd in ons Opgavendocument Ontwikkelperspectief NHN (januari 2025; ([Ontwikkelperspectief Noord-Holland Noord](#))).

Voor de integrale aanpak van deze opgaven herkennen wij ons echter niet in de indeling van NHN binnen de ruimtelijk-economische strategie 'Versterken'. Deze classificatie doet geen recht aan de bestaande kracht van NHN en de inzet op verdere ontwikkeling tot een regio in balans.

Ruimtelijk economische strategie

Waarom wij het Rijk verzoeken om regio Noord-Holland Noord te benoemen tot L-centrumstadregio die gestimuleerd dient te worden.

In de ontwerp Nota Ruimte geeft u aan dat elke regio richting 2050 een bijdrage levert aan de grote opgaven voor wat betreft de verstedelijking. Voor de kortere termijn voert u gemaakte afspraken voor de woningbouw uit. Daarnaast breidt u het Stedelijk Netwerk Nederland uit met grootschalige en regionale grootschalige woningbouwlocaties.

Voor de langere termijn wilt u, samen met provincies, gemeenten en stakeholders, werken aan onderscheidende ontwikkelstrategieën per regio. Daartoe onderscheidt u verschillende ruimtelijk-economische strategieën op hoofdlijnen: de VISTA-strategie. Binnen deze strategie plaatst u NHN deels in de categorie Accommoderen. Het overgrote deel van NHN plaatst u in de categorie Versterken met als uitgangspunt dat de autonome groei beperkt is en de basis voor sterke groei ontbreekt. Deze strategie richt zich op het aanwenden van de grote nationale opgaven om de kwaliteit van leven te behouden en de regionale economie te versterken. Daarbij worden verschillende typen regio's onderscheiden, waarbij de zogenoemde M-regio hoort bij de strategie Versterken.

Dit staat in schril contrast met de opgaven, ambities en potentie van NHN. U streeft naar een integrale verstedelijkingsstrategie waarin woningbouw wordt gecombineerd met economische ontwikkeling en vergroening in en om de stad. Daarbij wordt rekening gehouden met het water- en bodemsysteem en is er aandacht voor culturele en landschappelijke kwaliteiten. Dit is nu exact waar NHN aan werkt; een landsdeel dat oog heeft voor haar kwaliteiten, waar woningbouwontwikkeling plaatsvindt in samenhang met versterking van de werkgelegenheid, een vitaal platteland en rekening houdt met het water- en bodemsysteem.

NHN levert een aanzienlijke bijdrage aan het oplossen van de enorme woningnood in de eigen regiogemeenten, maar doet ook een handreiking aan de MRA. NHN is momenteel een thuis voor circa 700.000 inwoners en biedt werkgelegenheid aan ruim 315.000 mensen. Als 7e Woondealregio van Nederland beschikt NHN over concrete plannen voor de realisatie van ruim 68.000 woningen. Daarvan zijn in de Woondeal 42.500 woningen vastgelegd in productieafspraken tot en met 2030. Deze woningbouwopgave betekent een demografische groeistimulus van circa 15% voor een regio met 700.000 inwoners. Daarmee wordt deze regio significant gestimuleerd. Deze substantiële bijdrage aan de nationale woningbouwopgave past ons: als voormalige groeikernen en VINEX-locaties hebben we binnen NHN een cultuur van doorpakken en ontwikkelkracht.

Wij zijn tevreden dat u binnen de VISTA-strategie het zuidelijk deel van NHN rond Bergen, Castricum, Heiloo en Uitgeest plaatst onder Accommoderen. Buiten dit gebied hebben wij voor NHN de strategie Stimuleren voor ogen, waarin regio's worden ondersteund bij de doorontwikkeling als L-centrumstadregio's. NHN is een L-centrumstadregio met centrumsteden en daarmee met brandpunten van economische dynamiek, concentratie van (regionale) voorzieningen en OV-knooppunten die ruimte bieden voor wonen, werken en voorzieningen. Met name in het zuidelijk deel van de regio, dat zich uitstrekt van Uitgeest via Alkmaar, Dijk en Waard, Hoorn en Enkhuizen vormt zich een dynamische stedelijke zone als onderdeel van het daily urban system van de MRA, ook wel aangeduid als de 'Bandstad NHN'. Hier gaat u reeds de ruimtelijk-economische ontwikkeling de komende periode sterk stimuleren. Alkmaar is nota bene aangewezen als nieuwe grootschalige woningbouwlocatie. De nabijheid van het economisch kerngebied MRA biedt kansen voor een gebalanceerde ontwikkeling van wonen, werken en voorzieningen, waarbij vooral de groei in werkgelegenheid verder wordt gestimuleerd, in combinatie met het versterken van het onderwijs en gespecialiseerde kennisinstituten om talent aan de regio te binden en te behouden. Een groot deel van het gebied NHN valt binnen het Rijksbeleid van het Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR). In het NPVR werken regio en Rijk structureel samen om de kracht van de regio te stimuleren. Dat pleit er nadrukkelijk voor om NHN de status Stimuleren toe te kennen in plaats van Versterken.

Tegelijkertijd is NHN zich bewust van de kwetsbaarheid die voortkomt uit een te sterke economische afhankelijkheid van deze metropoolregio en de hiermee gepaard gaande verbindingen. De nationale opgaven op het gebied van defensie, energie, gezondheid, maritieme industrie en agri & food zullen de economie van NHN steviger maken en in balans brengen met het gerealiseerde woningaanbod en bereikbaarheid. Dit draagt bij aan het realiseren van een completere regio en aan het complementair functioneren van Nederland als geheel.

Wij roepen u op de benoeming van NHN, buiten het gedeelte voor Accommoderen, aan te passen naar 'Stimuleren' en dit met ons uit te werken in de Uitvoeringsagenda en de diverse ruimtelijke programma's, ook naar de verdere toekomst toe. Dit stelt NHN in staat om door te ontwikkelen tot een complete regio met voldoende agglomeratiekracht en met een evenwichtige mix aan wonen, werken, een vitaal platteland, de juiste voorzieningen in een aantrekkelijk groen en blauw netwerk.

Ook maken wij ons zorgen over de gevolgen en de doorwerking van de VISTA-indeling op het uitvoeren van de gemaakte afspraken voor woningbouw. Wij benadrukken dat de VISTA-indeling geen negatieve invloed mag hebben op de uitvoering van de Woondeal NHN. In deze Woondeal hebben het rijk, de provincie en de gemeenten geconstateerd dat realisatie van de woningbouwopgave alleen mogelijk is indien de noodzakelijke randvoorwaarden tijdig worden ingevuld. Dit vereist inzet van zowel het rijk als de provincie en gemeenten. Want realisatie van de woningbouwopgave is alleen mogelijk indien de woningen goed bereikbaar zijn en de economie en werkgelegenheid een grote impuls krijgen, aanvullende voorzieningen gerealiseerd worden en alle aspecten van brede welvaart worden meegenomen.

Specifieke punten per thema

Water en bodem

In het algemeen wordt water en bodem goed benoemd in de ontwerp Nota Ruimte. Tegelijkertijd constateren wij dat de nota vooral een stapeling van (groei)ambities bevat, zonder dat heldere keuzes worden gemaakt. We (h)erkennen de opgaven voor water en bodem; deze spelen ook in NHN.

Klimaatverandering leidt ook in onze regio tot toenemende risico's op zoetwatertekorten, wateroverlast en overstromingen, zowel in stedelijk als in landelijke gebieden. Dit vraagt om een klimaat-robuuste inrichting, gericht op het verminderen van toekomstige schade en kosten als gevolg van extreem weer.

Wij pleiten ervoor om bij keuzes ten aanzien van grote ruimtelijke ontwikkelingen, zoals woningbouw en energie-infrastructuur, rekening te houden met de lange termijneffecten op het water- en bodemsysteem. De keuzes die nu worden gemaakt, hebben impact tot ver voorbij 2050.

Landbouw en natuur

Onze regio is in belangrijke mate agrarisch, met duidelijke kwaliteiten met waardevolle landbouwgebieden en cultuurlandschappen én meervoudige, samenhangende opgaven. De ontwerp Nota Ruimte biedt aandacht aan de bescherming van de landbouw. De beschreven opgaven en ambities zijn herkenbaar en sluiten aan bij de situatie in NHN. Onze regio speelt een belangrijke rol in de nationale voedselvoorziening en vervult een voorloperrol in de innovatie van de agri- en foodsector. Deze ontwikkelingen staan niet op zichzelf, maar zijn nauw verbonden met ruimtelijke opgaven op het gebied van wonen en bereikbaarheid. NHN is echter meer dan een agri-regio. Wij zijn van mening dat de Nota Ruimte onvoldoende aandacht besteedt aan natuur en recreatie en de samenhang tussen landbouw, natuur, water, recreatie en energieopwekking. Deze functies kunnen elkaar versterken en zorgdragen voor een robuust en aantrekkelijk landschap dat bijdraagt aan brede welvaart. Dit biedt kansen voor uitbreiding van het recreatieaanbod en versterking van de leefkwaliteit in zowel de stedelijke als landelijke gebieden.

Economie en energie

NHN kent een sterke en diverse economische structuur die zich blijft ontwikkelen. De groei in werkgelegenheid is zichtbaar en sluit aan bij de ruimtelijke ambities van de regio. Wij werken zoals benoemd aan een regio die meer in balans is. Woningbouw gaat samen met ontwikkelingen op het gebied van economie. We versterken onze (top)sectoren, het midden- en kleinbedrijf met een sterke maakindustrie waar onze regio in excelleert, bouwen aan onze stedelijke economie en bieden ruimte voor nieuwe bedrijvigheid. Wij situeren onze (nieuwe) werkgelegenheid nabij de energieknooppunten en bouwen aan een robuust energienetwerk dat onze ontwikkelingen kunnen accommoderen. Tegelijkertijd constateren wij dat de beschikbare ruimte voor bedrijven onder druk staat. Wij komen nu al bedrijventerrein tekort. Voldoende ruimte voor bedrijven is niet alleen van belang voor de economie, maar is ook essentieel om de woningbouw (en daarvoor benodigde bedrijfsverplaatsingen) te faciliteren. Er is in de regio als geheel een forse uitbreidingsvraag.

In dit kader wijzen wij op de strategische positie van Den Helder aan de Noordzee. De haven en luchthaven van Den Helder vervullen civiele en militaire opgaven van regionaal en van nationaal belang in vier domeinen: defensie, energiezekerheid, kustbewaking en maritieme innovatie. Gezien de nieuwe geopolitieke werkelijkheid en de rol van de haven van Den Helder in nationale veiligheid, energie en maritieme logistiek, verzoeken wij u deze status te erkennen. Dat geldt eveneens voor het strategische belang van maritiem vliegveld De Kooy voor zowel defensie als de offshore-industrie. Inzet op deze opgaven versterkt de brede welvaart van NHN door groei van werkgelegenheid, kennisontwikkeling, onderwijs, bereikbaarheid en waterveiligheid. Het civiel-militaire samenspel fungeert als economische motor die de hele regio ten goede komt.

De energietransitie is noodzakelijk maar brengt ook grote zorgen met zich mee. De transitie biedt kansen indien goed uitgevoerd. Wij constateren dat er potentieel grote aanslagen gedaan worden op (de kwaliteit) van onder meer landschap, gezondheid en leefbaarheid.

We zien ook dat enkele mogelijke aanlandingen dwars door cruciale waterwingebieden gaan. Wij vinden dat er meer zorgvuldigheid moet komen in de onderzoeken voor deze projecten en de gevoerde processen. De uiteindelijke keuze voor aanlanding van wind op zee in combinatie met een 380 kV netuitbreiding vraagt om een brede ruimtelijke afweging.

Wonen, werken en bereikbaarheid

Wij waarderen dat Alkmaar is opgenomen als grootschalige woningbouwlocatie waarvoor rijksregie noodzakelijk is. Ook hebben wij input geleverd voor de conceptlijst van regionale grootschalige woningbouwlocaties. Wij constateren dat u deze lijst niet volledig heeft overgenomen. Vanuit de urgentie van voldoende en snelle woningbouw verzoeken wij om onze volledige lijst alsnog op te nemen.

Een sterk NHN levert een stevige bijdrage aan het oplossen van de grote maatschappelijke opgaven in Nederland. Gezamenlijk investeren in een goede regionale bereikbaarheid, zowel over de weg, maar ook over spoor en met een goede OV- en fietsontsluiting zijn daarbij randvoorwaardelijk.

De veranderende geopolitieke situatie en de groei van de Koninklijke Marine in Den Helder onderstrepen het belang van een robuust mobiliteitssysteem. In de Bereikbaarheidsvisie NHN inclusief bereikbaarheidsagenda benoemen we de regio-overstijgende mobiliteitsopgaven die NHN samen met het Rijk wil aanpakken, met als prioritaire projecten de Multimodale Ring Alkmaar, de N9 en de Poort van Hoorn, en ook de aansluiting A9 bij Heiloo. Om zo te komen tot een toekomstbestendig robuust multimodaal mobiliteitssysteem voor onder andere de nationale opgaven voor woningbouw, economie, energietransitie en defensie.

De corridors A9/N9 en A7 vormen de hoofdaders, de scharnierpunten die het omliggende gebied ontsluiten. In de ontwerp Nota Ruimte wordt echter alleen de A9 benoemd als hoofdader binnen het Stedelijk Netwerk Nederland. Dat is niet in lijn met uw adagium 'goede verbindingen blijven van groot belang'. Wij verzoeken u om ook de A7 op te nemen, want willen wij als Nederland blijven 'draaien' dan is een efficiënt netwerk noodzakelijk.

De groei in NHN brengt, naast voorspoed en economische versterking, óók nieuwe uitdagingen en risico's voor de regio met zich mee. De regio kan kwetsbaarder worden voor voorvallen en bedreigingen. Het huidige infrastructuurnetwerk in NHN is gevoelig voor congestie en uitval. Het ontbreekt aan robuuste verbindingen voor een veerkrachtige verkeersafwikkeling. Dat heeft ook impact op locaties van nationaal belang zoals het Maritiem Cluster in Den Helder, de Energy & Health Campus in Petten en de landelijke distributie van groenten. Om deze kwetsbaarheid te verminderen zijn we samen met het Rijk een onderzoek gestart om de veerkracht en weerbaarheid van de regio te vergroten. De uitkomsten hiervan brengen we samen met u graag in bij het BO MIRT.

Wij zien de Houtribdijk niet op het kaartmateriaal, terwijl deze, samen met de Afsluitdijk, een belangrijke alternatieve hoofdroute vormt richting oostelijk Nederland en Duitsland. Beide routes worden momenteel niet volledig benut. Door (logistiek) vervoer meer van deze routes gebruik te laten maken, kan de druk op de wegen richting de MRA worden verminderd.

Investeringslogica

U schrijft dat mobiliteit de groei van NHN in de weg zit. Dit sluit niet aan op de conclusies uit het rapport Elke Regio Telt. Het feit dat deze problematiek nauwelijks terugkomt in de ontwerp Nota Ruimte is veelzeggend. Er is dringend behoefte aan oplossingen die de bestaande investeringslogica doorbreken. Alleen dan kunnen we toewerken naar een evenwichtige woon-werkbalans in NHN.

Dat vraagt om meer focus op zowel passende woonvoorzieningen als betekenisvolle werkgelegenheid — werk dat niet afhankelijk is van laagbetaalde arbeidsmigranten, maar bijdraagt aan duurzame regionale ontwikkeling.

Gelet op de kansen vanuit de nationale opgaven voor het gebied en de genoemde noodzakelijke versterking van de weerbaarheid en veerkracht zijn wij van mening dat rijksinvesteringen in nationale grootschalige structuurversterkende infrastructuur noodzakelijk zijn.

De door u aangekondigde uitvoeringsstrategie langjarige infra en woningbouw met mogelijkheden om volgende investeringen in grootschalige infrastructuur te kunnen uitvoeren en bekostigen zien wij met belangstelling tegemoet.

Defensie

De provincie en 11 gemeenten in Noord-Holland hebben samen gereageerd op het ontwerp Nationaal Programma Ruimte voor Defensie. Hierin geven we aan de urgentie voor meer ruimte om te trainen en te oefenen te onderschrijven. Wij dragen bij aan de (uitbreiding van) defensie-activiteiten, zoals onder andere laagvlieggebieden voor helikopters, oefenterreinen voor amfibisch land en schieten en corridors voor drones. Wel vragen we aandacht voor de relatie met andere ruimtelijke opgaven en het benutten van meekoppelkansen. Zo moet ook rekening worden gehouden met infrastructuur in het achterland voor de doorvoer van militair materieel en personeel. Bij investeringen in de infrastructuur voor defensieactiviteiten kijken we hoe die tegelijkertijd ten goede komen van bijvoorbeeld goederenvervoer.

Tot slot

Over het Ontwikkelperspectief NHN en uw betrokkenheid daarbij zijn afspraken gemaakt in het Ruimtelijk Arrangement tussen het rijk en de provincie Noord-Holland. Naar verwachting zal dit arrangement in de loop der tijd meer afspraken gaan bevatten met concrete keuzes over de ruimtelijke inpassing van nationale opgaven. Dit gebeurt in een cyclisch proces, in samenhang met de vaststelling van de Nota Ruimte en de Provinciale Omgevingsvisies. Conform deze afspraken werken wij, op basis van het Ontwikkelperspectief NHN, graag met u verder aan het realiseren van de ruimtelijke opgaven in NHN, waarbij wij bouwen aan een L-centrumstadregio die, ook in de verre toekomst, Nederland complementeert.

Hoogachtend,
mede namens de colleges van burgemeester en wethouders van de gemeenten Alkmaar, Bergen, Castricum, Den Helder, Dijk en Waard, Drechterland, Enkhuizen, Heiloo, Hollands Kroon, Hoorn, Koggenland, Medemblik, Opmeer, Schagen, Stede Broec, Texel en Uitgeest, Gedeputeerde Staten van provincie Noord-Holland en het college van dijkgraaf en hoogheemraden van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier en met steun van Economisch Forum Holland boven Amsterdam, Woningmakers Westfriesland, Woon Gangmakers, WoonKopLopers, Hogeschool Inholland, Talland College en Vonk.

P. Bais,
voorzitter van de Stuurgroep Ontwikkelperspectief Noord-Holland Noord

p/a
Gemeente Den Helder, Postbus 36, 1780 AA Den Helder

Kopie aan de colleges van burgemeester en wethouders van de 17 gemeenten in Noord-Holland Noord, Gedeputeerde Staten van provincie Noord-Holland en het college van dijkgraaf en hoogheemraden van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, Economisch Forum Holland boven Amsterdam, Woningmakers Westfriesland, WoonGangmakers, WoonKopLopers, Hogeschool Inholland, Talland College en Vonk.